

UM PROJETO DE MIGRAÇÃO PARA COMPUTAÇÃO EM NUVEM: COMO OS ASPECTOS DA GESTÃO DE SUSTENTABILIDADE FORAM TRATADOS?

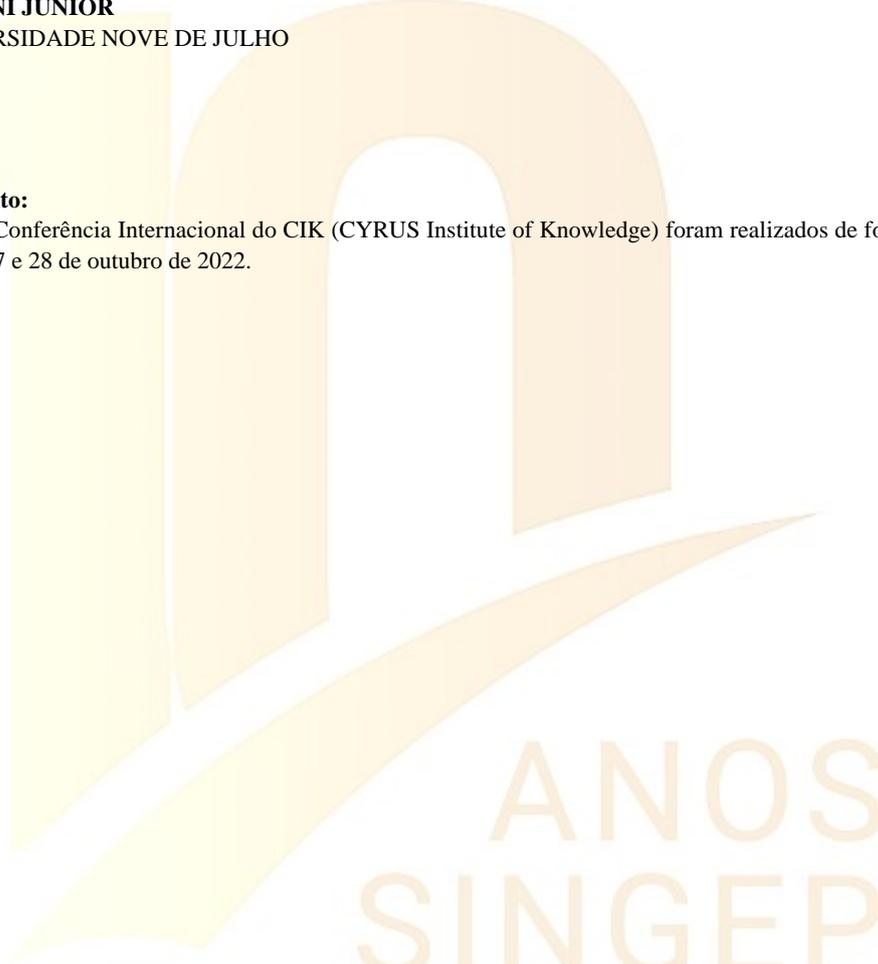
A MIGRATION PROJECT FOR CLOUD COMPUTING: HOW WERE ASPECTS OF SUSTAINABILITY MANAGEMENT TREATED?

MICHELE CAMILA MILE ALVES
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

ROQUE RABECHINI JUNIOR
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Nota de esclarecimento:

O X SINGEP e a 10ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias 26, 27 e 28 de outubro de 2022.



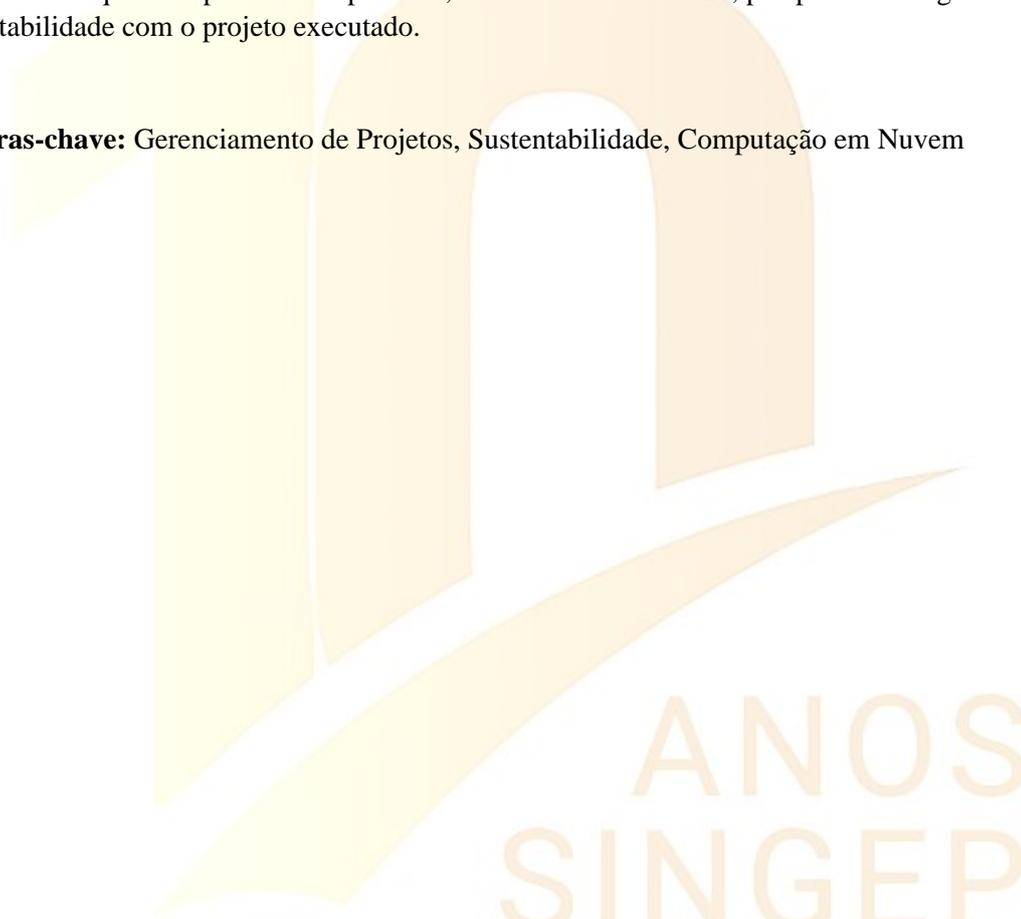
ANOS
SINGEP

UM PROJETO DE MIGRAÇÃO PARA COMPUTAÇÃO EM NUVEM: COMO OS ASPECTOS DA GESTÃO DE SUSTENTABILIDADE FORAM TRATADOS?

Resumo

As organizações mostram-se cada vez mais interessadas em incluir a sustentabilidade nos seus negócios. O gerenciamento de projetos pode ajudar a tangibilizar esse interesse ao aplicar a sustentabilidade a projetos específicos. O presente relato técnico aborda como uma instituição financeira de grande porte brasileira conduziu a implementação de projetos de transferência de servidores locais para a computação em nuvem, que, de acordo com literatura especializada no assunto, traz benefícios à sustentabilidade através da redução das emissões de CO2. Utilizando como abordagem pesquisa bibliográfica, pesquisa qualitativa documental e entrevistas, este relato conclui que a empresa não repercutiu, interna e externamente, perspectivas de ganhos em sustentabilidade com o projeto executado.

Palavras-chave: Gerenciamento de Projetos, Sustentabilidade, Computação em Nuvem



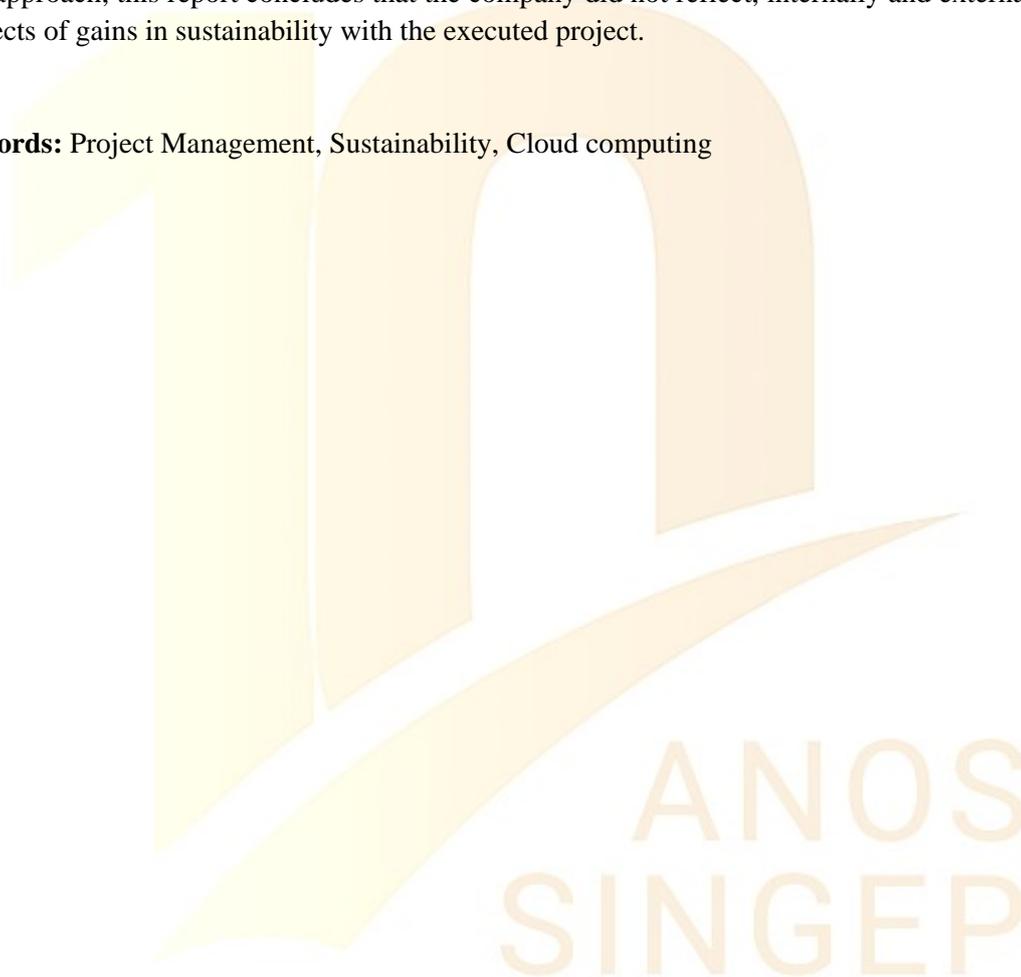
ANOS
SINGEP

A MIGRATION PROJECT FOR CLOUD COMPUTING: HOW WERE ASPECTS OF SUSTAINABILITY MANAGEMENT TREATED?

Abstract

Organizations are increasingly interested in including sustainability in their business. Project management can help make this interest tangible by applying sustainability to specific projects. This technical report addresses how a large Brazilian financial institution led the implementation of projects to transfer local servers to cloud computing, which, according to the specialized literature on the subject, brings benefits to sustainability through the reduction of CO2 emissions. . Using bibliographic research, qualitative documentary research and interviews as an approach, this report concludes that the company did not reflect, internally and externally, prospects of gains in sustainability with the executed project.

Keywords: Project Management, Sustainability, Cloud computing



ANOS
SINGEP

UM PROJETO DE MIGRAÇÃO PARA COMPUTAÇÃO EM NUVEM: COMO OS ASPECTOS DA GESTÃO DE SUSTENTABILIDADE FORAM TRATADOS?

Contextualização:

As organizações mostram-se cada vez mais interessadas em incluir sustentabilidade nos seus negócios. O gerenciamento de projetos pode ajudar a tangibilizar este interesse ao aplicar sustentabilidade a projetos específicos. O presente trabalho aborda como uma instituição financeira de grande porte brasileira conduziu a implementação do projeto de transferência de servidores locais para a computação em nuvem, que, de acordo com literatura especializada no assunto, traz benefícios à sustentabilidade através da redução das emissões de CO₂.

Objetivos:

O objetivo central do estudo foi relatar como os aspectos da gestão de sustentabilidade foram tratados durante a gestão do projeto de migração dos servidores locais para computação em nuvem da empresa estudada.

Fundamentação Teórica:

Gerenciamento de sustentabilidade de projetos pode ser o processo e o produto. (Silvius & Schipper, 2014). Computação em nuvem é um modelo que permite acesso conveniente e sob demanda, a um conjunto compartilhado de recursos configuráveis que podem ser provisionados e liberados rapidamente com o mínimo esforço de gerenciamento (Carlos Jr., Biancolino & Maccari, 2013), e apresenta estratégias de eficiência energética, menor necessidade de equipamentos e menor emissão de CO₂ (Oliveira & Rabechini Jr, 2021).

Metodologia:

Para elaboração do trabalho, foi realizada pesquisa bibliográfica com o intuito de compreender os construtos abordados, seguida de busca por empresas que noticiaram o projeto de migração para computação em nuvem. A partir da escolha da empresa, houve pesquisa qualitativa documental, com foco na obtenção de dados em resposta às lacunas percebidas em relação ao conteúdo bibliográfico consultado, por fim, foram realizadas entrevistas com colaboradores da instituição financeira para certificação dos achados nas etapas anteriores.

Resultados e Análises:

A empresa não divulgou a migração como fator impactante para sustentabilidade em seu relatório público aos investidores de ações ESG realizadas e programadas;

Os colaboradores envolvidos no projeto de migração, desconhecem qualquer comunicado interno sobre o impacto em redução de CO₂;

O colaborador da área de ESG limitou informar que todas as fontes de energia da empresa são renováveis.

Considerações Finais:

Apesar do respaldo de artigos acadêmicos acerca da redução de CO₂ na migração de servidores locais para soluções em nuvem, a empresa não fomentou entre colaboradores nem publicamente tal impacto. Fica como sugestão, que outras empresas que façam este tipo de projeto, invistam esforços na compreensão dos impactos positivos na redução de CO₂ e fomentem sua divulgação em ambiente interno e externo à instituição.

Referências:

Biancolino, C. A., Kniess, C. T., Maccari, E. A., & Rabechini Jr., R. (2012). Protocolo para Elaboração de Relatos de Produção Técnica. *Revista de Gestão e Projetos*, 3(2), 294–307. <https://doi.org/10.5585/gep.v3i2.121>

Carlos Jr., A. M., Biancolino, C. A., & Maccari, E. (2013). Cloud Computing and Information Technology Strategy. *Journal of Technology Management & Innovation*. (Vol. 8).

Carvalho, M. M., & Rabechini, R. (2017). Can project sustainability management impact project success? An empirical study applying a contingent approach. *International Journal of Project Management*, 35(6), 1120–1132. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2017.02.018>

Carvalho, M. M. d., & Rabechini Jr, R. (2018). *Fundamentos em Gestão de Projetos - Construindo Competências para Gerenciar Projetos* (5ª ed.). Atlas. (Obra original publicada em 2011)

Elkington, J. (1999). *Cannibals with forks: The triple bottom line of 21st century business*. Capstone.

Gil, A. C. (2019). *Como elaborar projetos de pesquisa* (6ª ed.). Atlas. (Obra original publicada em 1987)

Guitart, J. (2016). Toward sustainable data centers: a comprehensive energy management strategy. *Computing*, 99(6), 597–615. <https://doi.org/10.1007/s00607-016-0501-1>

Green Development 2030. (2022). huawei. Disponível em: <https://www.huawei.com/en/giv/green-development-2030>. Acesso em: 22 mai. 2022.

Marcelino-Sádaba, S., González-Jaen, L. F., & Pérez-Ezcurdia, A. (2015). Using project management as a way to sustainability. From a comprehensive review to a framework definition. *Journal of Cleaner Production*, 99, 1–16. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2015.03.020>

Oliveira, J. C., & Rabechini Jr, R. (2021). Green IT and the right portfolio of sustainable projects. *Base - Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos*, 18(1), 106–125. <https://doi.org/10.4013/base.2021.181.05>

Ruth, S. (2011). Reducing ICT-related Carbon Emissions: An Exemplar for Global Energy Policy? *IETE Technical Review*, 28(3), 207. <https://doi.org/10.4103/0256-4602.81229>

Silvius, G. (2017). Sustainability as a new school of thought in project management. *Journal of Cleaner Production*, 166, 1479–1493. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.08.121>

Silvius, A. J. G., & Schipper, R. P. J. (2014). Sustainability in Project Management Competencies: Analyzing the Competence Gap of Project Managers. *Journal of Human Resource and Sustainability Studies*, 02(02), 40–58. <https://doi.org/10.4236/jhrss.2014.22005>



X SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão, Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Management, Project, Innovation and Sustainability
ISSN: 2317-8302



CIK 10th INTERNATIONAL CONFERENCE

World Commission on Environment and Development. World Commission on Environment and Development. (1987). Disponível em: <https://hdl.handle.net/10625/18365>. Acesso em: 22 mai. 2022.

Worldwide CO2 Emissions Savings from Cloud Computing Forecast, 2021–2024: A First-of-Its-Kind Projection. (2021). Disponível em: <https://www.idc.com/research/>Acesso em: 22 mai. 2022.