

ANÁLISE DA GOVERNANÇA DE PROJETOS DO MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

ANALYSIS OF THE PROJECT GOVERNANCE OF THE PUBLIC PROSECUTION OFFICE OF THE STATE OF RIO GRANDE DO NORTE

JÉSSICA VIVIANNE DA CUNHA SILVA DE BRITO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE - UFRN

RAQUEL SIQUEIRA MACIEL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE - UFRN

WILTON ALVES PEQUENO

JOHNATAN RAFAEL SANTANA DE BRITO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE

Nota de esclarecimento:

O X SINGEP e a 10ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias 26, 27 e 28 de outubro de 2022.

Agradecimento à órgão de fomento:

Este estudo foi financiado em parte pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – Brasil (CAPES) – Código de Finanças 001.

ANOS
SINGEP

ANÁLISE DA GOVERNANÇA DE PROJETOS DO MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

Objetivo do estudo

Analisar a governança de projetos do Ministério Público do estado do Rio Grande do Norte a partir de quatro elementos: escritório de gerenciamento de projetos; patrocinador de projetos; gestão de portfólio de projetos; e eficácia da gestão de projetos.

Relevância/originalidade

A perspectiva de que a adoção de mecanismos de gestão por instituições públicas apresenta nuances que a literatura ocasionalmente não abrange, como o fato de que, mesmo sem um processo sistemático de seleção e priorização, o portfólio de projetos pode ser bem-sucedido.

Metodologia/abordagem

Foi empreendido uma pesquisa empírica, qualitativa, com estudo de caso como estratégia e o MPRN como objeto da investigação. A coleta dos dados foi realizada por meio de entrevistas semiestruturadas com membros da instituição e a análise, temática, feita no Atlas.ti.

Principais resultados

Os resultados demonstraram que o MPRN está evoluindo sua governança de projetos, sendo: o gerenciamento de portfólio, não sistemático, mas eficaz; o PMO estratégico; os patrocinadores com perfis articuladores; e a gestão de projetos o mecanismo de ajuste de todo o processo.

Contribuições teóricas/metodológicas

Acredita-se que o trabalho desenvolve a literatura sobre governança de projetos em nível nacional e contribui com o debate acerca da adoção das práticas de gestão de projetos por organizações públicas.

Contribuições sociais/para a gestão

Aponta-se como contribuição gerencial a possibilidade de os gestores do MPRN obterem insights sobre questões que eles não tinham visto até então e sua capacidade de identificar pontos que podem ser melhorados dentro da estrutura de governança de projetos da instituição.

Palavras-chave: Governança de projetos, Escritório de gerenciamento de projetos, Patrocinador de projetos, Gestão de portfólio de projetos, Gestão de projetos

*ANALYSIS OF THE PROJECT GOVERNANCE OF THE PUBLIC PROSECUTION
OFFICE OF THE STATE OF RIO GRANDE DO NORTE*

Study purpose

To analyze the governance of projects of the Public Ministry of the State of Rio Grande do Norte from four elements: project management office; project sponsor; project portfolio management; and effectiveness of project management.

Relevance / originality

The perspective that the adoption of management mechanisms by public institutions has nuances that the literature occasionally does not cover, such as the fact that even without a systematic process of selection and prioritization, the project portfolio can be successful.

Methodology / approach

An empirical, qualitative research was undertaken, with a case study as a strategy and the MPRN as an object of investigation. Data collection was carried out through semi-structured interviews with members of the institution and thematic analysis was carried out on Atlas.ti.

Main results

The results showed that the MPRN is evolving its project governance, with portfolio management being unsystematic, but effective; the strategic PMO; sponsors with articulating profiles; and project management the adjustment mechanism of the entire process.

Theoretical / methodological contributions

It is believed that the work develops the literature on governance at the national level and contributes to the debate on the adoption of project management practices by public organizations.

Social / management contributions

It is pointed out as managerial contribution of this research, the possibility for MPRN managers to obtain insights into issues they had not seen before and their ability to identify points that can be improved within the institution's project governance structure.

Keywords: Project governance, Project management office, Project sponsor, Project portfolio management, Project management