

TRANSFERÊNCIA DO CONHECIMENTO E A GESTÃO DE PROJETOS COMO VANTAGEM COMPETITIVA NAS ORGANIZAÇÕES

KNOWLEDGE TRANSFER AND PROJECT MANAGEMENT AS A COMPETITIVE ADVANTAGE IN ORGANIZATIONS

LUIZ FERNANDO SILVA BARROS

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

CAROLINE DO NASCIMENTO

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

VALDEMILSON DE ASSIS ALVES DE ARAUJO

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Nota de esclarecimento:

O X SINGEP e a 10ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias 26, 27 e 28 de outubro de 2022.

Agradecimento à órgão de fomento:

FAP-UNINOVE e à CAPES



ANOS
SINGEP

TRANSFERÊNCIA DO CONHECIMENTO E A GESTÃO DE PROJETOS COMO VANTAGEM COMPETITIVA NAS ORGANIZAÇÕES

Resumo

A transferência do conhecimento e a gestão de projetos são necessárias no desenvolvimento de produtos e/ou serviços gerando vantagem competitiva nas organizações. O objetivo deste trabalho é analisar os estudos sobre a transferência do conhecimento na gestão de projetos. A estratégia metodológica adotada foi a Revisão Sistemática da Literatura (RSL), a fim de compreender as duas temáticas abordadas. O corpus de análise foi constituído por 7 artigos publicados entre os anos de 2010 à 2020 e abordam estudos sobre inovação, tecnologia, estratégia, entre outros. Após leitura completa dos artigos foram classificados em duas categorias (Aprendizagem e Transferência de Tecnologia). Espera-se que este estudo possa alcançar contribuição no aprofundamento da discussão sobre a temática Transferência do Conhecimento e Gestão de Projetos e que a relevância de disponibilizar uma base que informe os artigos já publicados, periódicos, autores e categorias de subtemas seja uma base facilitadora para profissionais, estudantes e pesquisadores.

Palavras-chave: Transferência do Conhecimento, Gestão de Projetos, Vantagem Competitiva, Revisão Sistemática da Literatura, Aprendizagem

ANOS
SINGEP

*KNOWLEDGE TRANSFER AND PROJECT MANAGEMENT AS A COMPETITIVE
ADVANTAGE IN ORGANIZATIONS*

Abstract

Knowledge transfer and project management are necessary in the development of products and/or services generating competitive advantage in organizations. The objective of this work is to analyze studies on knowledge transfer in project management. The methodological strategy adopted was the Systematic Literature Review (RSL), in order to understand the two themes addressed. The corpus of analysis consisted of 7 articles published between 2010 and 2020 and address studies on innovation, technology, strategy, among others. After a complete reading of the articles, they were classified into two categories (Learning and Technology Transfer). It is hoped that this study can contribute to the deepening of the discussion on the topic of Knowledge Transfer and Project Management and that the relevance of providing a database that informs already published articles, journals, authors and categories of subthemes will be a facilitating basis for professionals, students and researchers.

Keywords: Knowledge Transfer, Project management, Competitive advantage, Systematic Review of Literature, Learning

ANOS
SINGEP

TRANSFERÊNCIA DO CONHECIMENTO E A GESTÃO DE PROJETOS COMO VANTAGEM COMPETITIVA NAS ORGANIZAÇÕES

Contextualização:

A transferência do conhecimento e a gestão de projetos são necessárias no desenvolvimento de produtos e/ou serviços gerando vantagem competitiva nas organizações. Cada projeto realizado fornece uma base de conhecimento relevante que pode ser utilizada como diferencial competitivo nas organizações (Santos, 2014). Devido à competitividade na economia global do conhecimento, o sucesso dos projetos depende também da capacidade das empresas em adquirir, transferir e fazer uso desse conhecimento (Araujo, Scafuto, Serra, Vils, & Bizarrias, 2022).

Objetivos:

Com base no que foi apresentada sobre uma temática relevante que é a transferência de conhecimento, bem como o seu uso no ambiente da gestão de projetos, esta pesquisa visa responder a seguinte questão: Como os estudos sobre transferência do conhecimento se relacionam com a gestão de projetos? Diante disso, o objetivo deste trabalho é analisar os estudos sobre a transferência do conhecimento na gestão de projetos.

Fundamentação Teórica:

A fim de contribuir com os processos de gestão de projetos, as organizações têm adotado boas práticas e modelos, como alternativas que permitam aumentar o desempenho no desenvolvimento dos projetos (Santos, 2014). A aplicação desses conceitos pode melhorar os processos de gestão de projetos, implementar uma comunicação efetiva, planejar e executar a transferência do conhecimento para os colaboradores da organização e motivar a equipe de projeto (Junior & Filho, 2018).

Metodologia:

A estratégia metodológica adotada foi a Revisão Sistemática da Literatura (RSL), a fim de compreender as duas temáticas abordadas. Para tanto, foi utilizada a base de dados ANPAD SPELL como base de pesquisa deste trabalho. A pesquisa foi em 2021 e adotamos as prescrições de Penha, Kniess, Silva, & Silva, (2020) que determinam um fluxo de quatro etapas para a construção do corpus de análise que são a identificação, triagem, elegibilidade e incluídos.

Resultados e Análises:

O corpus de análise foi constituído por 7 artigos publicados entre os anos de 2010 à 2020 e abordam estudos sobre inovação, tecnologia, estratégia, entre outros. Após leitura completa dos artigos foram classificados em duas categorias (Aprendizagem e Transferência de Tecnologia). A gestão do aprendizado foi um dos pontos fortes do projeto (Junior & Filho, 2018). Dantas, Silva e Ribeiro, (2014) identificaram o uso do Guia PMBOK na produção de conhecimento tecnológico e científico.

Considerações Finais:

Este estudo desperta o desafio para as organizações construírem elementos e mecanismo de acompanhamento permanente em todas as etapas de gestão de projetos. Espera-se que este estudo possa alcançar contribuição no aprofundamento da discussão sobre a temática Transferência do Conhecimento e Gestão de Projetos e que a relevância de disponibilizar uma base que informe os artigos já publicados, periódicos, autores e categorias de subtemas seja uma base facilitadora para profissionais, estudantes e pesquisadores.

Referências:

- Araujo, V.d.A.A.d., Scafuto, I.C., Serra, F.R., Vils, L. and Bizarrias, F. (2022), "The effects of internal stickiness on the success of projects", *International Journal of Managing Projects in Business*, Vol. 15 No. 1, pp. 175-191. <https://doi.org/10.1108/IJMPB-07-2021-0188>
- Dantas, L.M.V., Silva, M.d.A.M.d., Ribeiro, N.M.. (2014). Gestão de Pesquisa: uma provocação a partir da tecnologia ART-BTS. *Tecnologias de Administração e Contabilidade*, v. 4, n. 1, p. 14-26.
- Junior, H.R.d.A., Filho, A.d.C.R.. (2018). Conceitos da Gestão de Mudanças Organizacionais Aplicados ao Gerenciamento de Projetos: Utilização do HCMBOK em um Projeto de Engenharia. *Revista Inovação, Projetos e Tecnologias*, v.6, n.2, p. 59-71.
- Penha, R., Kniess, C.T., Silva, L. F.d., and Silva, V.F.d. (2020). A Relevância dos Aspectos Jurídicos-legais em Gestão de Projetos: Um Mapeamento da Literatura. *Revista Jurídica Unicuritiba*. Curitiba.V.04, n.61, p. 368-395.
- Santos, G. T. D.(2014). Métodos para captura de lições aprendidas: em direção a melhoria continua na gestão de projetos. *Revista de Gestão e Projetos*, 5(1), 71-83.

Palavras-chave:

Transferência do Conhecimento; Gestão de Projetos; Vantagem Competitiva; Revisão Sistemática da Literatura; Aprendizagem.