

Proposta de um modelo de front end de projetos em ambientes dinâmicos

Proposal of a projects front end model in dynamic environments

CELSO HASHISAKA JUNIOR

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

EMERSON ANTONIO MACCARI

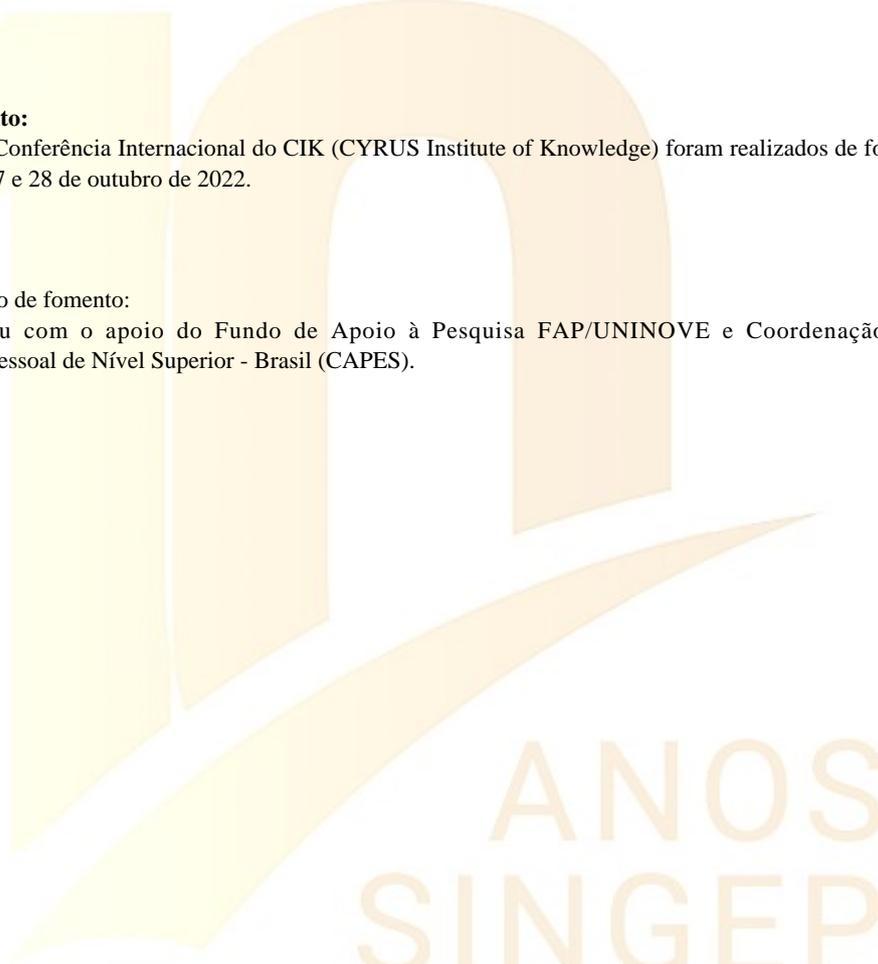
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Nota de esclarecimento:

O X SINGEP e a 10ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias 26, 27 e 28 de outubro de 2022.

Agradecimento à órgão de fomento:

Este trabalho contou com o apoio do Fundo de Apoio à Pesquisa FAP/UNINOVE e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Brasil (CAPES).



ANOS
SINGEP

Proposta de um modelo de front end de projetos em ambientes dinâmicos

Objetivo do estudo

Propor um modelo de front end de projetos para revisão de gerenciamento de projetos e portfólios e alinhamento estratégico em ambientes dinâmicos.

Relevância/originalidade

A partir do conceito teórico de front end de projetos e ambientes dinâmicos, observados em projetos de implantação de lockers na última milha logística, nota-se a importância de atividades antes da formalização do projeto e de revisão de rumos de forma célere.

Metodologia/abordagem

O modelo buscou entender o front end de projetos para propor a associação de estrutura e processos que viabilizem a implantação de lockers. Nessa formulação adotou-se entrevistas para confirmar a mesma.

Principais resultados

Os resultados demonstram que em ambientes dinâmicos não basta observar apenas aspectos intraorganizacionais, é preciso considerar também o ambiente externo para gerar valor para as partes interessadas.

Contribuições teóricas/metodológicas

A pesquisa contribui para ampliar o corpo de conhecimento de GP, apresentando processos e estruturas que iniciam essa gestão antes mesmo de sua formalização. O conceito de ambientes dinâmicos amplia essa aplicação apresentando aspectos que tornam o processo adaptáveis em múltiplos contextos.

Contribuições sociais/para a gestão

Os avanços tecnológicos criam transformações rápidas nos costumes e nas necessidades das pessoas. A inteligência na gestão de projetos gerar, então, valor para as partes interessadas.

Palavras-chave: Gerenciamento de projetos, Front end de projetos, Ambientes dinâmicos

Proposal of a projects front end model in dynamic environments

Study purpose

Propose a project front end model for project and portfolio management review and strategic alignment in dynamic environments.

Relevance / originality

Based on the theoretical concept of the projects front end and dynamic environments, observed in projects to implement lockers in the last logistical mile, the importance of activities before the formalization of the project and drivers reviews faster.

Methodology / approach

The model sought to understand the front end of projects to propose the association of structure and processes that enable the implementation of lockers. In this formulation, interviews were adopted to confirm it.

Main results

The results show that in dynamic environments it is not enough to observe only intra-organizational aspects, it is also necessary to consider the external environment to generate value for stakeholders.

Theoretical / methodological contributions

The research contributes to expanding the body of knowledge of PM, presenting processes and structures that initiate this management even before its formalization. The concept of dynamic environments extends this application by presenting aspects that make the process adaptable in multiple contexts.

Social / management contributions

Technological advances create rapid transformations in people's customs and needs. Intelligence in project management generates value for stakeholders.

Keywords: Project management, Project front end, Dynamic environments