

**PROJETOS TRANSFORMACIONAIS COMO COMPONENTES DA  
IMPLEMENTAÇÃO DA INDÚSTRIA 4.0 - UMA ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA**

*TRANSFORMATIONAL PROJECTS AS COMPONENTS OF THE IMPLEMENTATION OF  
INDUSTRY 4.0 - A BIBLIOMETRIC ANALYSIS*

**JOÃO BONIFÁCIO DE OLIVEIRA JÚNIOR**  
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

**MAURICIO BAGUEIRA DE VASCONCELLOS AZEREDO**  
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

**LEANDRO SIMPLICIO SILVA**  
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

**MAURO LUIZ MARTENS**  
UNIP

**Comunicação:**

O XII SINGEP foi realizado em conjunto com a 12th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com o Casablanca Climate Leadership Forum (CCLF 2024), em formato híbrido, com sede presencial na ESCA Ecole de Management, no Marrocos.

**Agradecimento à órgão de fomento:**

Os autores agradecem ao Fundo de Apoio à Pesquisa, da Universidade Nove de Julho - FAP/UNINOVE.

## **PROJETOS TRANSFORMACIONAIS COMO COMPONENTES DA IMPLEMENTAÇÃO DA INDÚSTRIA 4.0 - UMA ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA**

### **Objetivo do estudo**

O objetivo desta pesquisa é analisar e fazer uma busca sistemática na literatura sobre os temas Projetos Transformacionais e Transformação Organizacional e a produção científica ao longo do tempo.

### **Relevância/originalidade**

A relevância deste trabalho se faz por analisar a produção científica sobre projeto transformacional, transformação organizacional e indústria 4.0.

### **Metodologia/abordagem**

Revisão da literatura nas bases de dados Scopus e Web of Science.

### **Principais resultados**

Nesta pesquisa, foi identificada uma produção que representa pouco mais de 3% de um total de 236 documentos publicados sobre Transformação Organizacional, que é uma quantidade pouco significativa para a importância e o impacto do tema, seja cultural, econômico, social ou tecnológico.

### **Contribuições teóricas/metodológicas**

A contribuição teórica foi apresentar o baixo volume de pesquisas acadêmicas, em um assunto de tamanha relevância.

### **Contribuições sociais/para a gestão**

A contribuição para a gestão se dá por apresentar a dificuldade que os gestores enfrentarão ao tentar implementar a indústria 4.0, dada a escassez de uma base teórica.

**Palavras-chave:** Projeto transformacional, Transformação organizacional, Indústria 4.0, Gerenciamento de Projetos

## *TRANSFORMATIONAL PROJECTS AS COMPONENTS OF THE IMPLEMENTATION OF INDUSTRY 4.0 - A BIBLIOMETRIC ANALYSIS*

### **Study purpose**

The objective of this research is to analyze and carry out a systematic search in the literature on the topics of Transformational Projects and Organizational Transformation and scientific production over time.

### **Relevance / originality**

The relevance of this work is due to its analysis of scientific production on transformational design, organizational transformation and industry 4.0.

### **Methodology / approach**

Literature review in the Scopus and Web of Science databases.

### **Main results**

In this research, a production was identified that represents just over 3% of a total of 236 documents published on Organizational Transformation, which is an insignificant amount considering the importance and impact of the topic, whether cultural, economic, social or technological.

### **Theoretical / methodological contributions**

The theoretical contribution was to present the low volume of academic research on a subject of such relevance.

### **Social / management contributions**

The contribution to management is given by presenting the difficulty that managers will face when trying to implement Industry 4.0, given the lack of a theoretical basis.

**Keywords:** Transformational Project, Organizational Transformation, Industry 4.0, Project Management