

FRAMEWORK PARA PLANEJAMENTO DE FRONT-END DE PROJETOS DE PEQUENO PORTE

FRONT-END PLANNING FRAMEWORK FOR SMALL PROJECTS

EDICLEY VANDER MACHADO

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Comunicação:

O XII SINGEP foi realizado em conjunto com a 12th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com o Casablanca Climate Leadership Forum (CCLF 2024), em formato híbrido, com sede presencial na ESCA Ecole de Management, no Marrocos.

Agradecimento à órgão de fomento:

Agradeço ao Fundo de Apoio à Pesquisa - FAP UNINOVE.

FRAMEWORK PARA PLANEJAMENTO DE FRONT-END DE PROJETOS DE PEQUENO PORTE

Objetivo do estudo

Este artigo objetivo de propor um modelo para planejamento de front-end de projetos de estratégicos de pequeno porte e responder à questão de pesquisa sobre quais são os objetivos e entregáveis essenciais para o planejamento de front-end os projetos de pequeno porte.

Relevância/originalidade

Projetos pequenos, que são a maioria no setor industrial, podem ter grande impacto financeiro. O FEP, usado em projetos de grande porte, também é viável para projetos menores e menos complexos, com modelo proposto fácil de aplicar por profissionais com pouca experiência.

Metodologia/abordagem

O estudo foi dividido em quatro etapas: referencial teórico com o estudo dos dois modelos de FEP mais citados na literatura; a construção do modelo de FEP; validação do modelo com praticantes; e consolidação do modelo com insights provenientes das entrevistas.

Principais resultados

A principal entrega foi o desenvolvimento de um modelo de FEP para projetos de pequeno porte, validado por praticantes da área da Indústria 4.0, que ratificaram a relevância da ferramenta e afirmaram o interesse em aplicar em projetos futuros.

Contribuições teóricas/metodológicas

O presente artigo tem potencial contribuição acadêmica no que diz respeito à relevância do planejamento de front-end com objetivo de auxiliar nas etapas futuras de gestão do projeto e trazer alinhamento do objetivo com o resultado.

Contribuições sociais/para a gestão

A contribuição por uma abordagem prática, que visa facilitar a utilização da ferramenta por praticantes de pouca experiência, e assim disseminar o tema de FEP e buscar maior engajamento com a gestão de projetos.

Palavras-chave: gestão de projetos, planejamento de front-end, projetos de pequeno porte, front-end loading

FRONT-END PLANNING FRAMEWORK FOR SMALL PROJECTS

Study purpose

This article aims to propose a front-end planning framework of small projects and to address the research question regarding the essential objectives and deliverables for front-end planning of small projects.

Relevance / originality

Small projects, which are the majority in the industrial sector, can have a significant financial impact. The FEP, used in large projects, is also feasible for smaller and less complex projects, with the proposed framework being easy to apply.

Methodology / approach

The study was divided into four stages: theoretical framework with the study of the two most cited FEP models in the literature; construction of the FEP model; validation of the model with practitioners; and consolidation of the model with insights from interviews.

Main results

The main deliverable was the development of an FEP framework for small projects, validated by practitioners in the Industry 4.0 field, who confirmed the tool's relevance and expressed interest in applying it in future projects.

Theoretical / methodological contributions

This article has potential academic contributions regarding the relevance of front-end planning to assist in future project management stages and align the objective with the outcome.

Social / management contributions

The contribution lies in a practical approach that aims to facilitate the use of the tool by less experienced practitioners, thus disseminating the FEP theme and seeking greater engagement with project management.

Keywords: project management, front-end planning, small projects, front-end loading