

**A GESTÃO DE CRONOGRAMAS NO DESENVOLVIMENTO DE VEÍCULOS:  
IMPACTO NA EFICIÊNCIA DO GERENCIAMENTO DE FORNECEDORES**

*SCHEDULE MANAGEMENT IN VEHICLE DEVELOPMENT: IMPACT ON SUPPLIER  
MANAGEMENT EFFICIENCY*

**KARINA ROCHA**

USP - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**ANDERSON ANTÔNIO DE LIMA**

CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC

**Comunicação:**

O XII SINGEP foi realizado em conjunto com a 12th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com o Casablanca Climate Leadership Forum (CCLF 2024), em formato híbrido, com sede presencial na ESCA Ecole de Management, no Marrocos.

## **A GESTÃO DE CRONOGRAMAS NO DESENVOLVIMENTO DE VEÍCULOS: IMPACTO NA EFICIÊNCIA DO GERENCIAMENTO DE FORNECEDORES**

### **Objetivo do estudo**

O objetivo é analisar a importância da gestão de cronogramas para o sucesso de projetos na indústria automotiva, com entrega de múltiplos fornecedores, considerando um acompanhamento ativo e de parceria com o fornecedor.

### **Relevância/originalidade**

Apesar da importância da temática, pouco se sabe como a gestão de cronogramas em projetos com múltiplos fornecedores afeta o sucesso do projeto, desconsiderando a complexidade de um ambiente onde múltiplos stakeholders atuam e podem impactar no resultado final do projeto.

### **Metodologia/abordagem**

A pesquisa é de natureza exploratória descritiva, realizada por meio de um estudo de caso em uma montadora de automóveis que atual globalmente Trata-se de um estudo com abordagem qualitativa, foram entrevistados quatro gestores de projetos que atuam na empresa.

### **Principais resultados**

Os resultados da pesquisa enfatizam a importância do acompanhamento ativo dos fornecedores para o sucesso do projeto, demonstrando que a parceria entre montadora e fornecedor é crucial para alcançar uma maior eficiência não apenas nas entregas.

### **Contribuições teóricas/metodológicas**

Os achados da presente pesquisa possuem uma importante contribuição teórica, visto que complementa argumentos teóricos sobre a importância da gestão de cronogramas em projetos com entregas de múltiplos fornecedores, considerando que os resultados constataram que uma gestão eficaz de cronogramas.

### **Contribuições sociais/para a gestão**

Os gestores podem utilizar os achados da pesquisa para implementarem uma gestão eficaz de cronogramas em projetos com a utilização do Kanban, com isso, melhorando a probabilidade de sucesso dos projetos, sobretudo de projetos com diversos fornecedores.

**Palavras-chave:** Gestão de Cronogramas, Gestão de Projetos, Entregas em Projetos, Fornecedores, Indústria Automotiva

## *SCHEDULE MANAGEMENT IN VEHICLE DEVELOPMENT: IMPACT ON SUPPLIER MANAGEMENT EFFICIENCY*

### **Study purpose**

The objective is to analyze the importance of schedule management for the success of projects in the automotive industry, with delivery from multiple suppliers, considering active monitoring and partnership with the supplier.

### **Relevance / originality**

Despite the importance of the topic, little is known about how schedule management in projects with multiple suppliers affects the success of the project, disregarding the complexity of an environment where multiple stakeholders act and can impact the final result.

### **Methodology / approach**

The research is of an exploratory descriptive nature, carried out through a case study in an automobile manufacturer that operates globally. It is a study with a qualitative approach, in which four project managers who work in the company were interviewed.

### **Main results**

The results of the research emphasize the importance of active monitoring of suppliers for the success of the project, demonstrating that the partnership between the manufacturer and the supplier is crucial to achieve greater efficiency not only in deliveries.

### **Theoretical / methodological contributions**

The findings of this research have an important theoretical contribution, since they complement theoretical arguments about the importance of schedule management in projects with deliveries from multiple suppliers, considering that the results found that effective schedule management.

### **Social / management contributions**

Managers can use the research findings to implement effective schedule management in projects using Kanban, thereby improving the likelihood of project success, especially projects with multiple suppliers.

**Keywords:** Schedule Management, Project Management, Project Delivery, Suppliers, Automotive Industry