

## **GESTÃO DE PROJETOS NA SAÚDE: UMA ANÁLISE PRELIMINAR DA LITERATURA ACADÊMICA**

### *PROJECT MANAGEMENT IN HEALTHCARE: A PRELIMINARY ANALYSIS OF ACADEMIC LITERATURE*

**RICARDO SANTOS GERAIDINE**

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

**RAIMUNDO JOSÉ LOPES GOMES**

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

**RENAN RUBIM DE CASTRO SOUZA**

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

**RENATO GOLDBERG**

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

#### **Comunicação:**

O XII SINGEP foi realizado em conjunto com a 12th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com o Casablanca Climate Leadership Forum (CCLF 2024), em formato híbrido, com sede presencial na ESCA Ecole de Management, no Marrocos.

#### **Agradecimento à órgão de fomento:**

O presente trabalho foi realizado com apoio do CNPq – Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Brasil (CAPES) e do Fundo de Apoio à Pesquisa da Universidade Nove de Julho.

## **GESTÃO DE PROJETOS NA SAÚDE: UMA ANÁLISE PRELIMINAR DA LITERATURA ACADÊMICA**

### **Objetivo do estudo**

O objetivo deste artigo é apresentar uma análise preliminar da literatura acadêmica sobre a relação entre o gerenciamento de projetos e o setor da saúde

### **Relevância/originalidade**

A sincronia das diversas práticas de gerenciamento de projetos sob uma governança integrada orientada aos desafios da saúde pode suportar as lideranças e times de projetos do ecossistema de saúde para entrega de serviços aos pacientes.

### **Metodologia/abordagem**

A revisão sistemática de literatura contou com 249 artigos, retirado das bases de dados Scopus, Web of Science e PubMed. Na sequência, os artigos foram analisados no Rayyan e VOSviewer.

### **Principais resultados**

Após a análise emergiram três grandes dimensões que influenciam a qualidade dos serviços prestados aos pacientes, sendo elas: (I) Ecossistema da saúde, (II) Jornada do paciente e (III) Princípios e práticas de gestão aplicadas em projetos na saúde.

### **Contribuições teóricas/metodológicas**

Esse estudo adotou uma perspectiva holística sobre projetos na saúde, sugerindo lacunas que podem ser exploradas para aprofundamento da análise e estabelecimento de categorias a partir da pesquisa e/ou estudos complementares sobre áreas de conhecimento específicos que possam identificar novos elementos.

### **Contribuições sociais/para a gestão**

Esse estudo contribui nas implementações de soluções alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento de Sustentável preconizados pelas Nações Unidas para suportar serviços de saúde a população e pacientes.

**Palavras-chave:** Gestão de Projetos, Gestão da Saúde, Ecossistema da Saúde, Jornada do Paciente

*PROJECT MANAGEMENT IN HEALTHCARE: A PRELIMINARY ANALYSIS OF  
ACADEMIC LITERATURE*

**Study purpose**

This article aims to present a preliminary analysis of the academic literature on the relationship between project management and the healthcare sector.

**Relevance / originality**

The synchrony of the various project management practices under an integrated governance oriented to healthcare challenges can support leaders and project teams in the healthcare ecosystem to deliver services to patients and population

**Methodology / approach**

The systematic literature review included 249 articles, taken from the Scopus, Web of Science and PubMed databases. The articles were then analyzed in Rayyan and VOSviewer.

**Main results**

After the analysis, three major dimensions emerged that influence the quality of services provided to patients, namely: (I) Healthcare ecosystem, (II) Patient journey, and (III) Management principles and practices applied in healthcare projects

**Theoretical / methodological contributions**

This study adopted a holistic perspective on healthcare projects, suggesting gaps that can be explored to deepen the analysis and establish categories based on research and/or complementary studies on specific areas of knowledge that can identify new elements.

**Social / management contributions**

This study contributes to the implementation of solutions aligned with the Sustainable Development Goals advocated by the United Nations to support healthcare services to population and patients

**Keywords:** Project Management, Health Management, Health Ecosystem, Patient Journey