

**MODELOS DE IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS DE INDÚSTRIA 4.0:
IDENTIFICAÇÃO DE SUAS CARACTERÍSTICAS – REVISÃO SISTEMÁTICA DA
LITERATURA**

*IMPLEMENTATION MODELS OF INDUSTRY 4.0 PROJECTS: CHARACTERISTICS
IDENTIFICATION – SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW*

MAURICIO BAGUEIRA DE VASCONCELLOS AZEREDO

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

LEANDRO SIMPLICIO SILVA

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

WALTER CARDOSO SÁTYRO

UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Comunicação:

O XIII SINGEP foi realizado em conjunto com a 13th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

MODELOS DE IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS DE INDÚSTRIA 4.0: IDENTIFICAÇÃO DE SUAS CARACTERÍSTICAS – REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA

Objetivo do estudo

O estudo tem como objetivo identificar e analisar modelos de implementação de projetos de Indústria 4.0, com foco em abordagens que orientem ações e sequência temporal da mudança, indo além de modelos de maturidade e prontidão organizacional.

Relevância/originalidade

A relevância deste estudo é abordar uma lacuna na literatura ao investigar exclusivamente modelos de implementação de Indústria 4.0, oferecendo uma análise sob a perspectiva organizacional e não apenas tecnológica.

Metodologia/abordagem

Foi realizada uma Revisão Sistemática da Literatura (RSL) nas bases de dados Web of Science e Scopus. Como procedimento de coleta e análise de dados utilizou-se a análise de conteúdo de aplicada individualmente aos artigos selecionados

Principais resultados

Identificou-se 32 modelos classificados em “modelos de processo” e “framework de fatores determinantes”, utilizando metodologias como PDCA, DMAIC, PRINCE2® e Lean, além de variações do framework TOE. Identificou-se também a ausência de uma conexão sistemática entre objetivos estratégicos e execução dos projetos.

Contribuições teóricas/metodológicas

O estudo contribui ao mapear o estado da arte dos modelos de implementação, revelar lacunas e orientar pesquisas futuras para desenvolver modelos integrados que apoiem a gestão estratégica e orientada a resultados na Indústria 4.0.

Contribuições sociais/para a gestão

O estudo oferece diretrizes para gestores implementarem a Indústria 4.0, classificando modelos baseados em metodologias, auxiliando na superação de desafios práticos. Observou-se a necessidade de modelos que conectem a estratégia e a execução de projetos para gerar valor para as organizações.

Palavras-chave: Gestão de Projetos, Indústria 4.0, Modelos de Implementação, Revisão Sistemática da Literatura

IMPLEMENTATION MODELS OF INDUSTRY 4.0 PROJECTS: CHARACTERISTICS IDENTIFICATION – SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW

Study purpose

The study aims to identify and analyze implementation models of Industry 4.0 projects, focusing on approaches that guide actions and the temporal sequence of change, going beyond organizational maturity and readiness models.

Relevance / originality

The relevance of this study lies in addressing a gap in literature by exclusively investigating implementation models for Industry 4.0, providing an analysis from an organizational perspective rather than just a technological one.

Methodology / approach

A Systematic Literature Review (SLR) was conducted using the Web of Science and Scopus databases. Content analysis was applied individually to the selected articles as the procedure for data collection and analysis.

Main results

The study identified 32 models, classified as "process models" and "determinant factor frameworks," utilizing methodologies such as PDCA, DMAIC, PRINCE2®, and Lean, as well as variations of TOE framework. It also pointed out the absence of a systematic connection between strategic

Theoretical / methodological contributions

The study contributes by mapping the state of the art of implementation models, revealing gaps, and guiding future research to develop integrated models that support strategic and results-oriented management in Industry 4.0.

Social / management contributions

The study provides guidelines for managers to implement Industry 4.0, classifying models based on methodologies to assist in overcoming practical challenges. It was observed that there is a need for models that connect strategy with project execution to generate value for organizations.

Keywords: Project Management, Industry 4.0, Implementation Models, Systematic Literature Review