# A SINERGIA ENTRE A COLABORAÇÃO DOS STAKEHOLDERS DE PROJETO E A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL: UM ESTUDO EMPÍRICO

# THE SYNERGY OF PROJECT STAKEHOLDER COLLABORATION AND DIGITAL TRANSFORMATION: AN EMPIRICAL STUDY

#### **DANIELLE CRUZ PAIVA**

UNINOVE - UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

#### ROQUE RABECHINI JUNIOR

UNINOVE - UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

#### Comunicação:

O XIII SINGEP foi realizado em conjunto com a 13th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

#### Agradecimento à orgão de fomento:

Fundo de Apoio à Pesquisa - FAP/UNINOVE e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES Brasil)

# A SINERGIA ENTRE A COLABORAÇÃO DOS STAKEHOLDERS DE PROJETO E A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL: UM ESTUDO EMPÍRICO

#### Objetivo do estudo

Este estudo investiga a relevante ligação entre a Colaboração dos Stakeholders de Projeto e a Transformação Digital.

#### Relevância/originalidade

Apesar de muitos estudos sobre transformação digital mencionarem o aumento da colaboração, a relação entre estes temas permanece subexplorada.

#### Metodologia/abordagem

Usando uma abordagem quantitativa e dados de uma pesquisa com 413 profissionais de projetos, utilizamos a Análise Fatorial Exploratória (AFE) para desenvolver modelos tanto para a Colaboração dos Stakeholders de Projeto quanto para o Contexto de Transformação Digital.

#### Principais resultados

Demonstramos uma forte correlação positiva entre o Contexto de Transformação Digital e a Colaboração dos Stakeholders de Projeto, sendo esta última composta por três pilares-chave: Normas Relacionais, Foco em Resultados Compartilhados e Engajamento dos Stakeholders.

#### Contribuições teóricas/metodológicas

Fornecemos evidência empírica de uma relação cíclica na qual a colaboração acelera a transformação digital, e esta, por sua vez, aprimora as capacidades colaborativas Contribuímos também com uma abordagem metodológica robusta para estudos na área de projetos, utilizando AFE e Análise Paralela.

### Contribuições sociais/para a gestão

Para os profissionais da área, recomendamos frameworks de gerenciamento de projetos híbridos e ágeis para alavancar a sinergia da transformação digital.

**Palavras-chave:** Gestão de projetos, Stakeholders, Colaboração , Transformação Digital, Desenvolvimento de escala

## THE SYNERGY OF PROJECT STAKEHOLDER COLLABORATION AND DIGITAL TRANSFORMATION: AN EMPIRICAL STUDY

## **Study purpose**

This study investigates the critical link between Project Stakeholder Collaboration and Digital Transformation.

#### **Relevance / originality**

Despite many digital transformation studies referring to increased collaboration, their relationship remains underexplored.

### Methodology / approach

Using a quantitative approach with survey data from 413 project professionals, we employed Exploratory Factor Analysis (EFA) to develop models for both Project Stakeholder Collaboration and the Digital Transformation Context.

#### Main results

We demonstrate a strong positive correlation between the Digital Transformation Context and Project Stakeholder Collaboration, the latter comprising three key pillars: Relational Norms, Focus on Shared Outcomes, and Stakeholder Engagement.

### Theoretical / methodological contributions

We provide empirical evidence for a cyclical relationship where effective collaboration accelerates digital transformation, and digital initiatives, in turn, enhance collaborative capabilities. This work also contributes a robust methodological approach for project studies using EFA and Parallel Analysis.

#### **Social / management contributions**

For practitioners, we recommend hybrid and agile project management frameworks to leverage digital transformation synergy.

**Keywords:** Project management, Stakeholders, Collaboration, Digital Transformation, Scale development