O PIVÔ DE GOVERNANÇA EM PROJETOS TRANSFORMACIONAIS: UNINDO ESTRATÉGIA COMPETITIVA E AGILIDADE OPERACIONAL NA INDÚSTRIA 4.0/5.0

The Governance Pivot in Transformational Projects: Uniting Competitive Strategy and Operational Agility in Industry 4.0/5.0

JOÃO BONIFÁCIO DE OLIVEIRA JÚNIOR
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

WALTER CARDOSO SÁTYRO
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

MARISA ANALIA SANCHEZ
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

JOSÉ CELSO CONTADOR
UNIP

Comunicação:
O XIV SINGEP foi realizado em conjunto com a 14th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com a SPARK (Society for Promoting Academic Research and Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

Agradecimento à orgão de fomento:
Ao Fundo de Apoio à Pesquisa - FAP/UNINOVE

O PIVÔ DE GOVERNANÇA EM PROJETOS TRANSFORMACIONAIS: UNINDO ESTRATÉGIA COMPETITIVA E AGILIDADE OPERACIONAL NA INDÚSTRIA 4.0/5.0

Objetivo do estudo
O objetivo principal do trabalho é apresentar e estruturar um modelo conceitual capaz de reduzir o distanciamento existente entre as metas estratégicas traçadas pelas diretorias e a execução real ocorrida no cotidiano das operações.

Relevância/originalidade
Este estudo analisa e investiga as causas que geram o índice de falha de aproximadamente 70% em projetos de transformação organizacional de grande porte.

Metodologia/abordagem
A metodologia empregada foi uma Revisão Sistemática da Literatura (RSL) que cobriu o período de 2004 a 2025, analisando de forma detalhada um portfólio composto por 98 artigos científicos avaliados por pares e obtidos em indexadores acadêmicos internacionais.

Principais resultados
Como resultado, a investigação identificou e estruturou 30 atributos fundamentais para a obtenção de sucesso nas transformações. Esses fatores foram catalogados em três pilares analíticos principais: Intenção Estratégica, Agilidade Operacional e Pivô de Governança.

Contribuições teóricas/metodológicas
Diretrizes práticas focadas em estabelecer um ecossistema sociotécnico estruturado, cujo propósito final é elevar a eficiência operacional cotidiana e garantir o desenvolvimento e fortalecimento da resiliência humana diante das alterações do mercado corporativo contemporâneo.

Contribuições sociais/para a gestão
O referencial conceitual construído, estruturado em torno de 30 atributos operacionais alocados em eixos específicos, atua como uma ferramenta para orientar os gestores na condução de projetos de alta complexidade.

Palavras-chave: Indústria 4.0/5.0, Projeto Transformacional, Governança, Estratégia

The Governance Pivot in Transformational Projects: Uniting Competitive Strategy and Operational Agility in Industry 4.0/5.0

Study purpose
The main objective of this work is to present and structure a conceptual model capable of reducing the existing gap between the strategic goals set by management and the actual execution that occurs in daily operations.

Relevance / originality
This study analyzes and investigates the causes that generate the approximately 70% failure rate in large-scale organizational transformation projects.

Methodology / approach
The methodology employed was a Systematic Literature Review (SLR) covering the period from 2004 to 2025, analyzing in detail a portfolio composed of 98 peer-reviewed scientific articles obtained from international academic indexes.

Main results
As a result, the investigation identified and structured 30 fundamental attributes for achieving successful transformations. These factors were cataloged into three main analytical pillars: Strategic Intent, Operational Agility and Governance Pivot.

Theoretical / methodological contributions
Practical guidelines focused on establishing a structured socio-technical ecosystem, whose ultimate purpose is to increase daily operational efficiency and ensure the development and strengthening of human resilience in the face of changes in the contemporary corporate market.

Social / management contributions
The conceptual framework, structured around 30 operational attributes allocated to specific axes, acts as a tool to guide managers in conducting highly complex projects.

Keywords: Industry 4.0/5.0, Transformational Project, Governance, Strategy