DO PLANO À PRÁTICA: ACOMPANHAMENTO ESTRATÉGICO COMO MECANISMO DE SUSTENTAÇÃO DA EXECUÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA

FROM PLAN TO PRACTICE: STRATEGIC SUPPORT AS A MECHANISM FOR SUSTAINING STRATEGY EXECUTION IN SMALL BUSINESSES

DANIELE PINHO
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

EDMILSON DE OLIVEIRA LIMA
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Comunicação:
O XIV SINGEP foi realizado em conjunto com a 14th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com a SPARK (Society for Promoting Academic Research and Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

Agradecimento à orgão de fomento:
O presente trabalho foi realizado com apoio da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - Brasil (CAPES) - Código de Financiamento 001.

DO PLANO À PRÁTICA: ACOMPANHAMENTO ESTRATÉGICO COMO MECANISMO DE SUSTENTAÇÃO DA EXECUÇÃO EM UMA PEQUENA EMPRESA

Objetivo do estudo
Analisar como o acompanhamento estratégico contribuiu para sustentar a execução das iniciativas definidas no planejamento estratégico de uma empresa de pequeno porte, identificando os mecanismos responsáveis pela continuidade do processo estratégico, aprendizagem organizacional e adaptação da estratégia.

Relevância/originalidade
O estudo aborda uma lacuna relacionada à sustentação da execução da estratégia após o planejamento, explicando como um processo de acompanhamento estratégico contribui para manter o processo estratégico ativo em micro e pequenas empresas, mesmo em contextos de recursos limitados.

Metodologia/abordagem
Relato técnico de natureza aplicada, desenvolvido por meio de estudo de caso único com abordagem qualitativa. A intervenção compreendeu seis meses de acompanhamento estratégico, analisados segundo a lógica CIMO, utilizando observação participante e análise de documentos produzidos durante a intervenção.

Principais resultados
O acompanhamento estratégico sustentou a execução das iniciativas por meio de mecanismos recorrentes de reflexão estratégica, revisão contínua das prioridades, construção conjunta de soluções, perspectiva externa, apoio à tomada de decisão e tradução das decisões em planos de ação.

Contribuições teóricas/metodológicas
O estudo amplia a compreensão dos mecanismos pelos quais o acompanhamento estratégico produz resultados em pequenas empresas, articulando as perspectivas da Strategy-as-Practice e da Capacidade Absortiva para explicar a sustentação da execução das iniciativas estratégicas.

Contribuições sociais/para a gestão
Os resultados oferecem subsídios para empresários e profissionais de apoio à gestão estruturarem processos contínuos de acompanhamento estratégico, favorecendo a continuidade das iniciativas, a aprendizagem organizacional e a adaptação da estratégia em micro e pequenas empresas.

Palavras-chave: Acompanhamento estratégico, Strategy-as-Practice, Execução da estratégia, Micro e pequenas empresas, Capacidade absortiva

FROM PLAN TO PRACTICE: STRATEGIC SUPPORT AS A MECHANISM FOR SUSTAINING STRATEGY EXECUTION IN SMALL BUSINESSES

Study purpose
Analyze how a strategic support process contributed to sustaining the execution of strategic initiatives in a small business by identifying the mechanisms responsible for maintaining the strategic process, organizational learning, and continuous strategy adaptation.

Relevance / originality
The study addresses a gap concerning how strategy execution can be sustained after planning by explaining how a strategic support process helps maintain an active strategic process in small businesses operating under limited managerial resources.

Methodology / approach
This applied technical report is based on a qualitative single-case study. The intervention comprised six months of a strategic support process, analyzed through the CIMO framework using participant observation and documentary evidence produced throughout the intervention.

Main results
The strategic support process sustained strategy execution through recurring mechanisms of strategic reflection, continuous priority review, joint problem solving, external perspective, decision support, and translation of decisions into action plans, maintaining the strategic process throughout the intervention.

Theoretical / methodological contributions
The study advances understanding of the mechanisms through which a strategic support process produces results in small businesses by integrating Strategy-as-Practice and Absorptive Capacity to explain sustained strategy execution.

Social / management contributions
The findings provide guidance for business owners and management support professionals to structure continuous strategic support processes that strengthen strategy execution, organizational learning, and strategic adaptation in small businesses.

Keywords: Strategic support process, Strategy-as-Practice, Strategy execution, Small businesses, Absorptive capacity