MECANISMOS CENTRAIS DE GOVERNANÇA QUE VINCULAM REDES INTERORGANIZACIONAIS DE PROJETOS TEMPORÁRIAS E PERMANENTES

Core Governance Mechanisms Linking Temporary and Permanent Interorganizational Project Networks

CLARISSA LORENA ALVES COELHO LINS
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE - UFRN

Comunicação:
O XIV SINGEP foi realizado em conjunto com a 14th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com a SPARK (Society for Promoting Academic Research and Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

Agradecimento à orgão de fomento:
Agradecimento ao Fundo de Apoio à Pesquisa - FAP/UNINOVE

MECANISMOS CENTRAIS DE GOVERNANÇA QUE VINCULAM REDES INTERORGANIZACIONAIS DE PROJETOS TEMPORÁRIAS E PERMANENTES

Objetivo do estudo
Compreender como uma rede interorganizacional permanente aplica mecanismos de governança nas redes temporárias de projetos que coordena, identificando como esses mecanismos se configuram e se transformam entre contextos temporários e permanentes.

Relevância/originalidade
O estudo responde à lacuna sobre o funcionamento dos mecanismos de governança em ambientes interorganizacionais dinâmicos, aproximando as literaturas de governança de projetos e de redes e evidenciando como estruturas permanentes e arranjos temporários coexistem e se influenciam reciprocamente.

Metodologia/abordagem
Estudo de caso qualitativo único em uma aliança estratégica pública brasileira de TIC, composta por 48 instituições e com 15 anos de experiência em projetos interorganizacionais com triangulação de entrevistas e documentos e análise de conteúdo no ATLAS.ti.

Principais resultados
Os mecanismos assumem configurações distintas: nas redes temporárias, predominam usos episódicos e vinculados aos projetos; nas permanentes, institucionalizam-se em rotinas e estruturas contínuas. Seu funcionamento também é condicionado pela estrutura da rede, pelos laços e pelas posições dos parceiros.

Contribuições teóricas/metodológicas
O estudo apresenta governança de projetos e teoria das redes sociais, demonstrando que mecanismos de governança são simultaneamente condicionados pela estrutura da rede e capazes de modificá-la, além de diferenciar os mecanismos de governança em sua aplicação entre redes temporárias e permanentes

Contribuições sociais/para a gestão
O estudo orienta gestores a combinar flexibilidade e controle, institucionalizar a resolução de conflitos, estruturar incentivos e compartilhamento de riscos e equilibrar responsabilidades entre atores, promovendo confiança, transparência, continuidade da cooperação e maior resiliência das alianças interorganizacionais.

Palavras-chave: Rede de projeto temporária, Rede de projeto permanente, Governança, Mecanismos de governança

Core Governance Mechanisms Linking Temporary and Permanent Interorganizational Project Networks

Study purpose
o understand how a permanent inter-organizational network applies governance mechanisms to the temporary project networks it coordinates, identifying how these mechanisms are configured and transformed between temporary and permanent contexts.

Relevance / originality
The study addresses the gap in our understanding of how governance mechanisms function in dynamic interorganizational environments, bridging the literature on project governance and network governance and highlighting how permanent structures and temporary arrangements coexist and influence one another.

Methodology / approach
A unique qualitative case study of a Brazilian public ICT strategic alliance, comprising 48 institutions and possessing 15 years of experience in interorganizational projects, employing data triangulation (interviews and documents) and content analysis using ATLAS.ti.

Main results
A unique qualitative case study of a Brazilian public ICT strategic alliance, comprising 48 institutions and possessing 15 years of experience in interorganizational projects, employing data triangulation (interviews and documents) and content analysis using ATLAS.ti.

Theoretical / methodological contributions
The study examines project governance and social network theory, demonstrating that governance mechanisms are simultaneously shaped by the network structure and capable of modifying it, while also distinguishing between the application of governance mechanisms in temporary and permanent networks.

Social / management contributions
The study advises managers to combine flexibility and control, institutionalize conflict resolution, structure incentives and risk-sharing, and balance responsibilities among stakeholders, thereby promoting trust, transparency, continued cooperation, and greater resilience in interorganizational alliances.

Keywords: Temporary project networks, Permanent project networks, Governance, Governance mechanisms