GOVERNANÇA DE PROJETOS COMPLEXOS E COLABORAÇÃO INTERORGANIZACIONAL EM ECOSSISTEMAS REGIONAIS DE INOVAÇÃO: EVIDÊNCIAS DE TRÊS CASOS PORTUGUESES E LIÇÕES PARA O BRASIL

Governance of Complex Projects and Interorganizational Collaboration in Regional Innovation Ecosystems: Evidence from Three Portuguese Cases and Lessons for Brazil

BRUNO IWAMOTO BERGAMINI
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

GEOVANE SOARES GALVÃO JUNIOR
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

RICARDO SANTOS GERAIDINE
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

SARA CRISTINA ALVES DOS SANTOS
UNINOVE – UNIVERSIDADE NOVE DE JULHO

Comunicação:
O XIV SINGEP foi realizado em conjunto com a 14th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com a SPARK (Society for Promoting Academic Research and Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

Agradecimento à orgão de fomento:
Agradecemos a FAP – Fundo de Apoio à Pesquisa / Uninove pelo apoio a esta pesquisa.

GOVERNANÇA DE PROJETOS COMPLEXOS E COLABORAÇÃO INTERORGANIZACIONAL EM ECOSSISTEMAS REGIONAIS DE INOVAÇÃO: EVIDÊNCIAS DE TRÊS CASOS PORTUGUESES E LIÇÕES PARA O BRASIL

Objetivo do estudo
Analisar os mecanismos de governança de projetos complexos com colaboração interorganizacional em ecossistemas regionais de inovação, a partir de três casos portugueses (Barragem de Alqueva (EDIA), plataforma PlaQuaR e projetos colaborativos universidade-indústria da UC Business), identificando lições transferíveis para o Brasil.

Relevância/originalidade
Poucos estudos integram a Hélice Tríplice, ecossistemas empreendedores, governança de megaprojetos e governança híbrida universidade-indústria para comparar arranjos com diferentes graus de incorporação do setor produtivo, propondo um modelo conceitual teórico integrador ainda inédito nessa literatura.

Metodologia/abordagem
Abordagem qualitativa, exploratória e descritiva, com estudo de casos múltiplos e seleção por replicação teórica. Dados obtidos por análise documental de registros públicos e observação direta sistemática, com protocolo estruturado, durante missão técnica a Portugal em junho de 2026.

Principais resultados
Os casos não se opõem entre hierarquia e rede, mas se distribuem em um gradiente de formalização e de incorporação do setor produtivo. A EDIA antecipou em oito anos a conclusão do regadio, qualificando a tese de desvios sistemáticos de prazo.

Contribuições teóricas/metodológicas
O estudo propõe um modelo conceitual teórico integrador que articula a Hélice Tríplice e variantes, os ecossistemas empreendedores e a governança híbrida de projetos complexos, respondendo a lacunas de governança de portfólio, desalinhamento motivacional, financiamento e qualificação regional.

Contribuições sociais/para a gestão
Sugere-se formalizar fóruns de acompanhamento com comunidades afetadas, instrumentos de mapeamento de oferta e procura em plataformas regionais, e posição hierárquica e financiamento diversificado em núcleos de transferência de tecnologia, beneficiando comunidades rurais e atores de qualificação profissional.

Palavras-chave: Governança de projetos complexos, Colaboração interorganizacional, Ecossistemas regionais de inovação, Hélice Tríplice, Governança híbrida

Governance of Complex Projects and Interorganizational Collaboration in Regional Innovation Ecosystems: Evidence from Three Portuguese Cases and Lessons for Brazil

Study purpose
To analyze governance mechanisms of complex projects with interorganizational collaboration in regional innovation ecosystems, based on three Portuguese cases (the Alqueva Dam (EDIA), the PlaQuaR platform, and UC Business's university-industry collaborative projects), identifying lessons transferable to Brazil.

Relevance / originality
Few studies integrate the Triple Helix, entrepreneurial ecosystems, megaproject governance, and hybrid university-industry governance to compare arrangements with different degrees of productive-sector incorporation, proposing an integrative theoretical conceptual model still absent from this literature.

Methodology / approach
Qualitative, exploratory, descriptive approach using multiple case study design with theoretical replication. Data were obtained through documentary analysis of public records and systematic direct observation, guided by a structured protocol, during a technical mission to Portugal in June 2026.

Main results
Cases do not oppose hierarchy and network but distribute along a gradient of formalization and productive-sector incorporation. EDIA completed its irrigation scheme eight years ahead of schedule, qualifying the literature's thesis of systematic megaproject schedule overruns.

Theoretical / methodological contributions
The study proposes an integrative theoretical conceptual model articulating the Triple Helix and its variants, entrepreneurial ecosystems, and hybrid governance of complex projects, addressing gaps in portfolio governance, motivational misalignment, financing, and regional qualification.

Social / management contributions
It is suggested to formalize monitoring forums with affected communities, supply-and-demand mapping instruments in regional platforms, and hierarchical positioning with diversified funding in technology transfer offices, benefiting rural communities and professional qualification stakeholders.

Keywords: Complex project governance, Interorganizational collaboration, Regional innovation ecosystems, Triple Helix, Hybrid governance