INFLUÊNCIA DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS NO DESEMPENHO DE STARTUPS BRASILEIRAS: ABORDAGENS TRADICIONAL E ÁGIL

Influence of project management on the performance of Brazilian startups: traditional and agile approaches

RÉGIS GALANTE RUEDA
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FEI

ALINE MARIANE DE FARIA
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FEI

Comunicação:
O XIV SINGEP foi realizado em conjunto com a 14th Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) e com a SPARK (Society for Promoting Academic Research and Knowledge), em formato híbrido, com sede presencial na UNINOVE - Universidade Nove de Julho, no Brasil.

INFLUÊNCIA DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS NO DESEMPENHO DE STARTUPS BRASILEIRAS: ABORDAGENS TRADICIONAL E ÁGIL

Objetivo do estudo
Analisar como o gerenciamento de projetos tradicional e ágil se relaciona com o desempenho de startups brasileiras, examinando conjuntamente as duas abordagens em um único modelo e considerando a complexidade do ambiente organizacional por meio do framework Cynefin.

Relevância/originalidade
O estudo aborda uma lacuna: evidências fragmentadas, estudos que analisam abordagens isoladamente, fora do contexto de startups ou no nível do projeto, além do foco em economia emergente.

Metodologia/abordagem
Pesquisa quantitativa, transversal, correlacional e explicativa com 297 startups brasileiras, selecionadas por conveniência. O instrumento foi desenvolvido e validado pelos autores. Os dados foram analisados por PLS SEM no SmartPLS 4, com bootstrapping de 5.000 subamostras.

Principais resultados
As abordagens ágil e tradicional apresentaram associações positivas e significativas com o desempenho, com coeficientes de 0,302 e 0,228, respectivamente, explicando conjuntamente 16,7% da variância. Os resultados sustentam complementaridade, sem evidência estatística de superioridade entre as abordagens.

Contribuições teóricas/metodológicas
O estudo integra gerenciamento de projetos, realidade organizacional das startups e decisão sob complexidade, analisando conjuntamente abordagens tradicional e ágil no nível da firma. Também mede empiricamente o domínio Cynefin percebido pelos gestores.

Contribuições sociais/para a gestão
Para a gestão, os resultados orientam empreendedores a selecionar práticas conforme o contexto, combinando adaptação com disciplina de custos e comunicação. Para incubadoras, aceleradoras e programas públicos, indicam a importância de capacitar fundadores para diagnosticar a complexidade e escolher práticas adequadas.

Palavras-chave: Gerenciamento ágil de projetos, Gerenciamento tradicional de projetos, Desempenho de startups, Framework Cynefin, PLS-SEM

Influence of project management on the performance of Brazilian startups: traditional and agile approaches

Study purpose
To analyze how traditional and agile project management relate to the performance of Brazilian startups, jointly examining both approaches within a single model and considering the complexity of the organizational environment through the Cynefin framework.

Relevance / originality
The study addresses a research gap characterized by fragmented evidence, studies examining approaches in isolation, outside the startup context or at the project level, as well as the limited focus on emerging economies.

Methodology / approach
A quantitative, cross sectional, correlational, and explanatory study involving 297 Brazilian startups selected through convenience sampling. The instrument was developed and validated by the authors. Data were analyzed using PLS SEM in SmartPLS 4, with bootstrapping based on 5,000 subsamples.

Main results
Agile and traditional approaches showed positive and significant associations with performance, with coefficients of 0.302 and 0.228, respectively, jointly explaining 16.7% of the variance. The results support complementarity, with no statistical evidence of superiority between the approaches.

Theoretical / methodological contributions
The study integrates project management, the organizational reality of startups, and decision making under complexity, jointly examining traditional and agile approaches at the firm level. It also empirically measures the Cynefin domain perceived by managers.

Social / management contributions
For management, the results guide entrepreneurs in selecting practices according to context, combining adaptation with cost discipline and communication. For incubators, accelerators, and public programs, they highlight the importance of training founders to diagnose complexity and select appropriate practices.

Keywords: Agile project management, Traditional project management, Startup performance, Cynefin framework, PLS-SEM