



VIII SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



Simulação de riscos de projetos de alta complexidade do setor elétrico brasileiro

Risk simulation of highly complex projects in the Brazilian electricity sector

JENILSON AUDI RIBEIRO CAMPOS
PROCONSEL ENGENHARIA E CONSULTORIA

Nota de esclarecimento:

Comunicamos que devido à pandemia do Coronavírus (COVID 19), o VIII SINGEP e a 8ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias **01, 02 e 03 de outubro de 2020**.



VIII SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



Simulação de riscos de projetos de alta complexidade do setor elétrico brasileiro

Objetivo do estudo

O objetivo deste relato técnico é demonstrar a implantação do gerenciamento de riscos de um projeto de alta complexidade no mercado de energia elétrica brasileiro, indo desde a fase de identificação dos riscos, até a implantação de simulação de riscos no cronograma do projeto gerando informações de valor a serem discutidas entre membros do comitê diretivo, para uma tomada de decisão sobre os planos de respostas aos riscos necessário dentro do projeto, levando em conta os custos necessários para implantação de respostas efetivas que mantenham os objetivos do projeto na ordem estabelecida.

Relevância/originalidade

O marco regulatório do mercado de energia elétrica do Brasil contém especificidades que demandam por si só investimentos em projetos complexos, investidores do mundo inteiro que desejam ser concessionários de linhas de transmissão e subestações de energia elétrica, precisam estar atentos as demandas dos vários atores envolvidos na implantação de grandes projetos, em sintonia com a estratégia corporativa o gerenciamento da implantação do projeto necessita de um monitoramento constante dos riscos do projeto, com o objetivo de manter a direção organizacional permanentemente ciente das ameaças e oportunidades que podem atingir o sucesso do projeto

Metodologia/abordagem

Este relato técnico foi escrito em cima da experiência no trabalho de gestão do projeto que foi composto pelos seguintes passos: Validação de consistência cronograma/planejamento do projeto, envolvimento do time nos objetivos do projeto, identificação dos riscos do projeto, estabelecimento de parametros para relação riscos versus atividades/entregas do projeto, construção do simulador de interação riscos e objetivos do projeto, monitoramento contínuo dos impactos e probabilidades dos riscos associados ao projeto, comunicação periódica dos resultados de simulação para debate e atenção gerencial

Principais resultados

envolvimento do time do projeto na identificação e estabelecimento de parametros dos riscos do projeto, construção de ferramenta de visibilidade dos riscos do projeto, construção de simulador com parametros realísticos sobre as variações que o projeto está sujeito, automação de processos, melhoria do processo de comunicação, gestão estratégica dos contratos

Contribuições teóricas/metodológicas

gerenciamento de riscos através do ciclo PDCA, construção de ferramenta e estabelecimento de parametros de cálculo baseados na experiência de especialistas nas mais diversas áreas de implantação de projetos complexos, conversão da visão determinística em visão probabilística do planejamento do projeto incrementando as possibilidades de análise e respostas sobre os desafios apresentados

Contribuições sociais/para a gestão

Aumento das interfaces e melhoria das comunicações dentro do projeto, planejamento de respostas, validação de planejamento tornando o processo mais robusto e eficiente, Monitoramento constante dos riscos do projeto, frequência de reporte antecipando as ações gerenciais, automação de processos de gestão de riscos

Palavras-chave: Gestão de riscos, Simulação, gestão de projetos complexos, gestão das partes interessadas, Construção transmissão de energia elétrica



VIII SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



Risk simulation of highly complex projects in the Brazilian electricity sector

Study purpose

The objective of this technical report is to demonstrate the implementation of risk management for a highly complex project in the Brazilian electricity market, ranging from the risk identification phase, to the implementation of risk simulation in the project schedule, generating valuable information to be discussed among members of the steering committee, in order to make a decision on the necessary risk response plans within the project, taking into account the costs necessary for implementing effective responses that keep the project objectives in the established order

Relevance / originality

The regulatory reference point of the Brazilian electricity market contains specificities that demand investments in complex projects, investors from all over the world who wish to be concessionaires of transmission lines and electric substations, need to be attentive to the demands of the various actors involved in the implementation of large projects, in line with the corporate strategy the management of the project implementation requires constant monitoring of the project's risks, with the objective of maintaining the organizational direction permanently aware of the threats and opportunities that can reach the success of the project

Methodology / approach

This technical report was written based on the experience in the project management work, which consisted of the following steps: Validation of project schedule / consistency consistency, team involvement in project objectives, identification of project risks, establishment of parameters for the relationship risks versus project activities / deliverables, construction of the project risks and objectives interaction simulator, continuous monitoring of the impacts and probabilities of risks associated with the project, periodic communication of simulation results for debate and managerial attention

Main results

project team involvement in the identification and establishment of project risk parameters, construction of a project risk visibility tool, construction of a simulator with realistic parameters on the variations that the project is subject to, process automation, improvement of the communication process, strategic contract management

Theoretical / methodological contributions

Risk management through the PDCA cycle, construction of tools and establishment of calculation parameters based on the experience of specialists in the most diverse areas of implementation of complex projects, conversion of the deterministic view into a probabilistic view of the project planning, increasing the possibilities of analysis and responses about the challenges presented

Social / management contributions

Increased interfaces and improved communications within the project, response planning, planning validation making the process more robust and efficient, Constant monitoring of project risks, frequency of reporting anticipating management actions, automation of risk management processes

Keywords: risks management, simulation, complex project management, stakeholders management, Electric power transmission construction