



**VIII SINGEP**

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## **GESTÃO RESÍDUOS: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DO RAMO MOVELEIRO**

*WASTE MANAGEMENT: CASE STUDY IN A FURNITURE COMPANY*

**JHENIFFER MARTINS DE SOUZA**

FUPAC - FACULDADE PRESIDENTE ANTÔNIO CARLOS

**MARIA LUIZA FERRAZ DA SILVA**

FUPAC - FACULDADE PRESIDENTE ANTÔNIO CARLOS

**JOSÉ RODRIGUES JUNIOR**

FUPAC - FACULDADE PRESIDENTE ANTÔNIO CARLOS

**GIOVANI BLASI MARTINO LANNA**

FUPAC - FACULDADE PRESIDENTE ANTÔNIO CARLOS

**Nota de esclarecimento:**

Comunicamos que devido à pandemia do Coronavírus (COVID 19), o VIII SINGEP e a 8ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias **01, 02 e 03 de outubro de 2020**.

Agradecimento à órgão de fomento:

Agradecimento à Faculdade Presidente Antônio Carlos de Visconde do Rio Branco - MG



**VIII SINGEP**

Simposio Internacional de Gestao de Projetos, Inovacao e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## **GESTÃO RESÍDUOS: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DO RAMO MOVELEIRO**

### **Resumo**

As organizações estão preocupadas em realizar seus processos de uma forma sustentável, mas conciliar o crescimento econômico, aliado à legislação forte e uma sociedade mais consciente ainda é um desafio para a maioria das empresas. Desta forma, o gerenciamento de resíduos deve ser uma questão sempre em foco na área industrial, buscando zelar sempre pelo meio ambiente e também, buscar por formas de reduzir o desperdício de matéria-prima. O presente trabalho tem por objetivo analisar as ações adotadas por uma pequena empresa do setor moveleiro, situada na zona da mata mineira, em prol de uma produção mais limpa e sustentável. Podemos observar que as sobras de madeira da empresa possuem uma destinação pré-definida enquanto as demais sobras de materiais são disponibilizadas aos artesões da comunidade para a confecção de seus produtos. No entanto, o volume gerado é superior à necessidade dos mesmos. A pesquisa possibilitou um maior entendimento sobre a logística reversa, mostrando sua importância tanto para as empresas quanto para o meio ambiente, além de demonstrar que sua prática é capaz de trazer ganhos financeiros e auxiliar na solução de eventuais problemas.

**Palavras-chave:** Gestão de Resíduos, Logística Reversa, Sustentabilidade



**VIII SINGEP**

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## *WASTE MANAGEMENT: CASE STUDY IN A FURNITURE COMPANY*

### **Abstract**

Organizations are concerned with carrying out their processes in a sustainable way, but reconciling economic growth, combined with strong legislation and a more conscious society is still a challenge for most companies. Thus, waste management should always be an issue in focus in the industrial area, always looking after the environment and also looking for ways to reduce the waste of raw material. The present work aims to analyze the actions taken by a small company in the furniture sector, located in the forest area of Minas Gerais, in favor of a cleaner and more sustainable production. We can see that the company's leftover wood has a predefined destination while the rest of the material leftovers are made available to the artisans of the community to make their products. However, the volume generated is greater than their need. The research enabled a greater understanding of reverse logistics, showing its importance both for companies and for the environment, in addition to demonstrating that its practice is capable of bringing financial gains and helping to solve any problems.

**Keywords:** Waste Management, Reverse logistic, Sustainability



**VIII SINGEP**

Simposio Internacional de Gestao de Projetos, Inovacao e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## **GESTÃO RESÍDUOS: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DO POLO MOVELEIRO DE UBÁ-MG**

### **Contextualização:**

As organizações estão preocupadas em realizar seus processos de uma forma sustentável, mas conciliar o crescimento econômico, aliado à legislação forte e uma sociedade mais consciente ainda é um desafio.

Desta forma, o gerenciamento de resíduos deve ser uma questão sempre em foco na área industrial, buscando zelar sempre pelo meio ambiente e também, buscar por formas de reduzir o desperdício de matéria-prima.

### **Objetivos:**

O presente trabalho tem por objetivo analisar as ações adotadas por uma pequena empresa do setor moveleiro, situada na zona da mata mineira, em prol de uma produção mais limpa e sustentável.

### **Fundamentação Teórica:**

A indústria moveleira é responsável por movimentar boa parte da nossa economia, contribuindo de forma significativa em termos de geração de renda, empregos e impostos.

Donaire (1999) nos diz que no princípio as organizações precisavam preocupar-se apenas com as lucratividades, e com a produção. Mas a partir da década de 1980 uma nova realidade socioambiental surge, fazendo com que a responsabilidade ambiental fosse mais um papel assumido pelas organizações.

### **Metodologia:**

A presente pesquisa pode ser classificada como descritiva. Segundo Gil (1994), as pesquisas deste tipo têm como objetivo observar, registrar, ordenar, analisar, interpretar os dados

Trata-se também de uma pesquisa documental, pois se utilizou de relatórios gerados pela empresa. Segundo Gil (2002, p.45) essa modalidade de pesquisa “vale-se de materiais que não recebem ainda um tratamento analítico, ou que ainda podem ser reelaborados de acordo com os objetos da pesquisa”.

### **Resultados e Análises:**

O descarte de resíduos é de responsabilidade das empresas fabricantes, que muitas das vezes encontram dificuldades para executa-lo.

Podemos observar que as sobras de madeira da empresa estudada, possuem uma destinação pré-definida, enquanto as demais sobras de materiais eram disponibilizadas aos



artesões da comunidade para a confecção de seus produtos. No entanto, o volume gerado era superior à necessidade dos mesmos.

A alteração no processo produtivo, reutilizando os resíduos gerados trouxe ganhos significativos.

### Considerações Finais:

A pesquisa possibilitou um maior entendimento sobre a logística reversa, mostrando sua importância tanto para as empresas quanto para o meio ambiente, além de demonstrar que sua prática é capaz de trazer ganhos financeiros e auxiliar na solução de eventuais problemas.

Pode-se observar que de forma simples, a empresa conseguiu destinar adequadamente seus resíduos, além de promover redução de custos.

### Referências:

- Almeida Jr, G; Ferreira m. A. S.; Maia, W. F. O. (2019) *Contribuição do Ecodesign ao setor moveleiro: análise de resíduos do polo moveleiro de Ubá - Mediação*, 2019 - revista.uemg.br Recuperado em 20 de fevereiro de 2020 de <http://revista.uemg.br/index.php/mediacao/article/view/4334>.
- Blog Catolicasc. (2017). *Jovens criam solução para indústria de móveis que reduz descarte de resíduos têxteis*. Recuperado em 25 de março de 2019 de <http://www.catolicasc.org.br/jaragua-dosul/2017/10/27/jovens-criam-solucao-para-industria-de-moveis-que-reduz-descarte-deresiduos-texteis/>.
- Brasil. (2010). *Lei nº 12.305*, de 2 de agosto de 2010. Recuperado em 11 de outubro de 2019, de [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2007-2010/2010/lei/12305.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2010/lei/12305.htm)
- Emobile. *Relatório Brasil Móveis traz um panorama do setor moveleiro*. Recuperado em 31 de outubro de 2019 de <http://emobile.com.br/site/industria/relatorio-brasil-moveis-traz-um-panorama-do-setormoveleiro/>.
- Gil, A. C. (1994) *Métodos e técnicas de pesquisa social*. 4.ed São Paulo: Atlas,
- Gil, A. C. (1991) *Como elaborar projeto de pesquisa*. São Paulo: Atlas.
- Hourneaux, F. J.; Dias, B. G.; Zellmeister, L. M.; Brinholi, C. F. (2014) *A Sustentabilidade no Ensino de Administração: Proposta de um Currículo Básico para o Curso de Graduação*. Rio de Janeiro: XXXVIII Encontro da Anpad, Recuperado em 25 de março de 2019 de [http://www.anpad.org.br/admin/pdf/2014\\_EnANPAD\\_EPQ987.pdf](http://www.anpad.org.br/admin/pdf/2014_EnANPAD_EPQ987.pdf)
- Lacerda, L. (2000) *Logística reversa: uma visão sobre os conceitos básicos e as práticas operacionais*. Congresso Nacional de Engenharia de Produção pela EE/UFRJ.
- Lacerda, L. (2002) *Logística Reversa – Uma Visão sobre os Conceitos Básicos e as Práticas Operacionais* Centro de Estudos em Logística, COPPEAD, UFRJ, 2002. Recuperado em 06 de maio de 2019 de <https://docplayer.com.br/4272537-Logistica-reversa-uma-visao-sobre-osconceitos-basicos-e-as-praticas-operacionais.html>
- Leite, P. R. (2002) *Logística reversa nova área da logística empresarial*. São Paulo: Publicare, 2002. Recuperado em 02 de outubro de 2019 [http://web-resol.org/textos/logistica\\_reversa\\_-\\_nova\\_area\\_da\\_logistica\\_empresarial\\_\(1\).pdf](http://web-resol.org/textos/logistica_reversa_-_nova_area_da_logistica_empresarial_(1).pdf).
- Pena, R. F. A. *Desenvolvimento sustentável*; Brasil Escola. Recuperado em 29 de abril de 2019 de <https://brasilecola.uol.com.br/geografia/desenvolvimento-sustentavel.htm>.
- Philippi JR., A. et al. (2005) *Saneamento, saúde e ambiente: fundamentos para um desenvolvimento sustentável*. Barueri, SP: Manole.



## VIII SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



- PRESOTTO, P. (2012) *Desenvolvimento de novos materiais cerâmicos a partir de resíduos da mineração de serpentinito: obtenção e caracterização*. Dissertação (Dissertação em Engenharia e Ciência dos Materiais) – UFPR. Curitiba.
- Rodrigues, D. et al. (2002) *Logística reversa – conceitos e componentes do sistema*. Curitiba: XXII Encontro Nacional de Engenharia de Produção, Recuperado em 07 de maio de 2019 de [https://www.researchgate.net/profile/Jose\\_Leal3/publication/237506375\\_LOGISTICA\\_REVERSA\\_CONCEITOS\\_E\\_COMPONENTES\\_DO\\_SISTEMA/links/549023380cf214269f2656f1.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Jose_Leal3/publication/237506375_LOGISTICA_REVERSA_CONCEITOS_E_COMPONENTES_DO_SISTEMA/links/549023380cf214269f2656f1.pdf).
- Schneider, V. E. et al. (2003) *Gerenciamento ambiental na indústria moveleira – estudo de caso no município de Bento Gonçalves*. Ouro Preto: XXIII Encontro Nac. de Eng. de Produção, Recuperado em 05 de junho de 2019 de [http://www.abepro.org.br/biblioteca/ENEGEP2003\\_TR1004\\_1263.pdf](http://www.abepro.org.br/biblioteca/ENEGEP2003_TR1004_1263.pdf).
- Sousa, E. P.; Soares, N. S.; Silva, M. L. *Desempenho competitivo das empresas de móveis de madeira: o caso do pólo moveleiro de Ubá – MG*. Campo grande: Sociedade Brasileira de Economia administração e sociologia rural, 2010. Recuperado em 05 de junho de 2019 de <https://www.coppolacontabil.com.br/sustentabilidade-empresarial-o-que-e-ecomo-sua-empresa-pode-aplica-la>.
- Souza, M. T. S.; Ribeiro, H. C. M. *Sustentabilidade Ambiental: uma Meta-análise da Produção Brasileira em Periódicos de Administração* Recuperado em 06 de maio de 2019 de <http://www.scielo.br/pdf/rac/v17n3/a07v17n3>

### **Palavras-chave:**

Resíduos Industriais – Indústria Moveleira – Responsabilidade Ambiental – Logística Reversa