



**VIII SINGEP**

Simposio Internacional de Gestao de Projetos, Inovacao e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## **BARREIRAS PARA IMPLANTAÇÃO DE COMPRAS SUSTENTÁVEIS EM ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS BRASILEIRAS**

*BARRIERS FOR IMPLEMENTING SUSTAINABLE PURCHASES IN BRAZILIAN PUBLIC ORGANIZATIONS*

**JETTSON CARLOS DOMINICINI VALADÃO**  
UFF - UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

**MIRIAN PICININI MÉXAS**  
UFF - UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

### **Nota de esclarecimento:**

Comunicamos que devido à pandemia do Coronavírus (COVID 19), o VIII SINGEP e a 8ª Conferência Internacional do CIK (CYRUS Institute of Knowledge) foram realizados de forma remota, nos dias **01, 02 e 03 de outubro de 2020**.

### Agradecimento à orgão de fomento:

Agradeço imensamente a Universidade Fluminense (UFF) por ter proporcionado, através dos seus recursos, enriquecer meus conhecimentos acadêmicos, para fins profissionais.



**VIII SINGEP**

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## **BARREIRAS PARA IMPLANTAÇÃO DE COMPRAS SUSTENTÁVEIS EM ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS BRASILEIRAS**

### **Resumo**

Este estudo se propõe a identificar as barreiras para a implementação das Compras Públicas Sustentáveis (CPS), de forma a contribuir para o tratamento teórico e aplicação prática. Foi realizada uma revisão da literatura que fundamentou uma pesquisa de campo, aplicada junto aos profissionais atuantes na Administração Pública. Os resultados apresentam que a limitação financeira está entre as principais barreiras para admissão das CPS. Porém, o apoio oferecido pela alta administração pode ser o principal facilitador no processo de admissão. Como contribuição, espera-se que este estudo possa oferecer maior embasamento acerca do assunto e contribuir para a implementação das compras sustentáveis no âmbito das Organizações Públicas Brasileiras.

**Palavras-chave:** Compras Sustentáveis, Compras Públicas, Sustentabilidade



VIII SINGEP

Simposio Internacional de Gestao de Projetos, Inovacao e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## *BARRIERS FOR IMPLEMENTING SUSTAINABLE PURCHASES IN BRAZILIAN PUBLIC ORGANIZATIONS*

### **Abstract**

This study aims to identify barriers to the implementation of Sustainable Public Procurement (SSP), in order to contribute to the theoretical treatment and practical application. A literature review was carried out that supported a field research, applied to professionals working in Public Administration. The results show that financial limitations are among the main barriers to admission for SSP. However, the support offered by senior management can be the main facilitator in the admission process. As a contribution, it is hoped that this study may offer a greater basis on the subject and contribute to the implementation of sustainable purchases within the scope of Brazilian Public Organizations.

**Keywords:** Sustainable Procurement, Public Procurement, Sustainability



**VIII SINGEP**

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability  
ISSN: 2317-8302

8TH INTERNATIONAL CONFERENCE



## **BARREIRAS PARA IMPLANTAÇÃO DE COMPRAS SUSTENTÁVEIS EM ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS BRASILEIRAS**

### **Contextualização:**

Segundo Cavalcante (2012), a gestão pública ressenete-se de instrumentos que viabilizem seu alinhamento aos preceitos do desenvolvimento sustentável.

O desafio imposto pela sustentabilidade (equilíbrio entre as dimensões econômica, ambiental e social), foi reconhecido como desenvolvimento sustentável (S. Fore and C.T. Mbohwa, 2010).

Analisando as preocupações na busca pela sustentabilidade, a temática “Compras Públicas Sustentáveis (CPS) no âmbito das Organizações Públicas Brasileiras” admitiu alto nível de relevância nas esferas políticas globais (BRAMMER, WALKER, 2011).

### **Objetivos:**

O presente artigo tem como objetivo identificar as principais barreiras para a implementação do conceito de Compras Públicas Sustentáveis, e propor recomendações para a adoção do conceito de CPS no âmbito das organizações públicas brasileiras.

### **Fundamentação Teórica:**

Brammer e Walker (2011) desenvolveram uma pesquisa, com compradores públicos de vinte nações, mostrando que o olhar atento para os custos é uma das principais barreiras para a admissão das CPS.

Dentre as barreiras, temos: falta de conhecimento; vontade política; e falta de incentivos que estimulem a implementação (MPOG e ICLEI, 2010).

Segundo Roos (2012) há uma série de obstáculos a superar: percepção da complexidade das CPS e do aumento do custo de aquisição.

### **Metodologia:**

Trata-se de investigação de natureza qualitativa. Segundo Augusto (2019), a qualidade da pesquisa qualitativa precisa ser compreendida segundo os posicionamentos epistemológicos e ontológicos dessa modalidade, não sendo contrastados aos fundamentos positivistas.

Já os objetivos desta pesquisa são de natureza descritivas, com abordagem empírica e prática. Segundo Prodanov e Freitas (2013), a primeira é “dedicada a codificar a face mensurável da realidade social”; e na segunda “prática ou pesquisa-ação, voltada para intervir na realidade social”.

### **Resultados e Análises:**

Dos entrevistados, 98% entendem que o desenvolvimento sustentável demanda soluções compostas por três dimensões essenciais: ambiental, social e econômica.

Das barreiras identificadas na literatura, os entrevistados entendem que as mais impactantes são: limitação financeira; resistência do comprador em modificar o comportamento, falta de patrocínio da alta direção; vontade política, e falta de incentivos governamentais.

A falta de patrocínio da alta administração, segundo 90% dos entrevistados, é o principal facilitador para a implementação das CPS.



### Considerações Finais:

As CPS têm importância estratégica para o desenvolvimento sustentável. Assim, a Administração Pública deve ter a consciência de se pensar as questões ambientais, considerando o seu consumo em larga escala, que pode gerar a mudança de comportamento do mercado.

Os entrevistados entendem a importância de se adotar as CPS, no entanto, várias barreiras foram identificadas, sendo a limitação financeira a principal delas.

Objetivando a efetiva implementação das CPS, torna-se imprescindível a apoio da alta administração.

### Referências:

AUGUSTO, Amélia. Metodologias quantitativas/metodologias qualitativas: mais do que uma questão de preferência. Forum Sociológico, São Paulo - SP, 30 abr. 2019. Disponível em: <https://journals.openedition.org/sociologico/1073>. Acesso em: 18 maio 2019.

BRAMMER, Stephen; WALKER, Helen. Sustainable procurement in the public sector: na international comparative study. University of Bath School of Management – Working Paper Series. 2011. Disponível em: <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.460.5264&rep=rep1&type=pdf> Acesso em: 10 set. 2018.

CAVALCANTE, Maria Lailze Simões Albuquerque. Administração Pública e Agenda Ambiental A3P-Considerações sobre a implementação nos órgãos públicos. Revista Controle-doutrinas e artigos, v. 10, n. 1, p. 193-216, 2012.

MPOG - Ministério Do Planejamento, Orçamento e Gestão; ICLEI, Governos Locais pela Sustentabilidade. Guia de compras públicas sustentáveis para Administração Federal. Brasília, 2010. Disponível em: <http://cps sustentaveis.planejamento.gov.br/assets/conteudo/uploads/compraspublicas2aed5aprova.pdf> Acesso em: 25 mai. 2018.

PRODANOV, Cleber Cristiano; FREITAS, Ernani Cesar de. Metodologia do trabalho Científico: Métodos e Técnicas da Pesquisa e do Trabalho Acadêmico. Porto Alegre - RS: Feevale, 2013.

ROOS, Rita. Sustainable Public Procurement: Briefing Note. Discussion paper prepared by Rita Ross on behalf of the United Nations Procurement Capacity Development Centre and the United Nations Environment Programme. 2012. Disponível em: [http://www.unpcdc.org/media/390120/spp\\_brief\\_en\\_2012-02-06.pdf](http://www.unpcdc.org/media/390120/spp_brief_en_2012-02-06.pdf) Acesso em: 25 mai. 2018.

S. Fore C.T. Mbohwa, "Cleaner production for environmental conscious manufacturing in the foundry industry", Journal of Engineering, Design and Technology, Vol. 8 Iss 3 pp. 314 – 333, 2010.

### Palavras-chave:

Compras Sustentáveis; Compras Públicas; Sustentabilidade.